



**Agenzia Lavoro
& SviluppoImpresa**
Friuli Venezia Giulia

**RENDICONTO SEMPLIFICATO
AGENZIA LAVORO & SVILUPPOIMPRESA
Esercizio finanziario 2021**

Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa, di seguito denominata Agenzia, è un **ente funzionale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**, con personalità giuridica di diritto pubblico, istituita dalla legge regionale 28 dicembre 2018, n.29, “Legge di stabilità 2019”, che ha introdotto il Capo VIII bis nella **legge regionale 4 giugno 2009, n. 11** (*Misure urgenti in materia di sviluppo economico regionale, sostegno al reddito dei lavoratori e delle famiglie, accelerazione di lavori pubblici*).

È dotata di autonomia gestionale, patrimoniale, organizzativa, contabile e finanziaria ed è soggetta al controllo della Regione.

Agenzia opera a supporto della Regione nella programmazione, progettazione e indirizzo delle politiche occupazionali e di investimento del sistema imprenditoriale regionale. Predisponde e dà attuazione al Programma del marketing territoriale, approvato dalla Giunta regionale su proposta dell'Assessore competente in materia di attività produttive d'intesa con l'Assessore competente in materia di lavoro e formazione.

Il Programma del marketing territoriale è volto a promuovere l'insediamento di nuove iniziative imprenditoriali tramite: la ricerca di investitori nazionali ed esteri, la promozione dell'immagine della regione, delle realtà produttive regionali e delle opportunità di investimento, l'integrazione a livello di area territoriale delle politiche settoriali regionali e delle politiche locali, con particolare riguardo alla valorizzazione dell'ambiente, alla logistica, alla riqualificazione territoriale e alla formazione, la predisposizione della mappatura analitica delle aree disponibili con le informazioni utili alle valutazioni delle imprese ai fini dell'insediamento, nonché delle aree industriali dismesse ai fini della promozione al loro riutilizzo, e la promozione di iniziative in materia di responsabilità sociale d'impresa.

Agenzia dà attuazione al predetto Programma di marketing territoriale anche attraverso la predisposizione di materiale promozionale e informativo, e a tal fine può avvalersi anche di esperti esterni all'Amministrazione regionale e della collaborazione dei consorzi. In relazione alle imprese che a seguito della promozione unitaria dell'offerta localizzativa nella regione intendono insediare nuove attività, i consorzi di cui all' articolo 62 della legge regionale 3/2015 e il sistema delle Autonomie locali, nell'ambito delle rispettive competenze, assicurano assieme ad Agenzia l'informazione specifica ai singoli investitori sulle procedure di insediamento.

Agenzia, inoltre, svolge per conto della Regione attività di studio, ricerca, analisi e monitoraggio in materia economica. Per l'espletamento di tali attività può stipulare apposite convenzioni e può avvalersi di esperti di settore.

Segue l'elencazione dei principali atti adottati da Agenzia, ovvero approvati dalla Giunta regionale, nel corso del 2021, sulla base degli indirizzi ricevuti:

1. **Piano triennale della prevenzione e della trasparenza** di Agenzia per il triennio 2020-2022 (approvato con DGR n. 476 del 26 marzo 2021);
2. **Regolamento concernente l'ordinamento, l'assetto organizzativo, il funzionamento dell'Agenzia** (DGR 241 del 19 febbraio 2021);
3. **Rendiconto sulla gestione dell'esercizio finanziario 2020**, in conformità a quanto previsto dall'art.11 del D.lgs. 118/2011 (adottato con decreto della Direttrice generale del 29 aprile 2021, n. 53);
4. **Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio** di cui all'art. 18 bis del D.lgs.118/2011 con riferimento al Rendiconto per l'esercizio 2020 (adottato con decreto della Direttrice generale n.77 del 17 giugno 2021 e approvato con DGR n. 1053 del 2 luglio 2021);
5. **Regolamento recante la disciplina della gestione della spesa economale** (adottato con i decreti della Direttrice generale n.68 del 27 maggio 2021 e n.83 dell'8 luglio 2021 e approvato con DGR n. 1167 del 23 luglio 2021);
6. **aggiornamento del Piano strategico per il triennio 2021-2023** (adottato con decreto della Direttrice generale 13 luglio 2021, n.85 e approvato con DGR n. 1327 del 27 agosto 2021);
7. **Relazione annuale sull'attuazione degli indirizzi e sul raggiungimento degli obiettivi dell'Agenzia** riferiti all'anno 2020, di cui alla Generalità di Giunta n. 1304 del 20 agosto 2021;
8. **Piano operativo annuale per l'anno 2021** (adottato con decreto della Direttrice generale n.163 del 12 novembre 2021 e approvato con DGR n. 1909 del 10 dicembre 2021);

9. **Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2022-2024 e per l'anno 2022** e dei correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale (adottato con decreto della Direttrice generale del 20 dicembre 2021, n.218 e approvato con DGR n. 2038 del 30 dicembre 2021). Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio è stato adottato con decreto della Direttrice generale del 10 gennaio 2022, n. 1 ed approvato con DGR n. 149 del 3 febbraio 2022.

Il personale assegnato ad Agenzia in data 31/12/2021 è composto complessivamente da 16 unità, compresa la Direttrice generale:

- n. 10 dipendenti della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia, con contratto a tempo indeterminato, che soggiacciono alle medesime disposizioni normative e procedurali proprie del personale assegnato all'Amministrazione regionale cui fa capo la gestione giuridica ed economica;
- n. 6 lavoratori impiegati con contratto di lavoro somministrato, a tempo determinato.

È opportuno precisare che il ricorso ai contratti di lavoro flessibile risulta indispensabile e fondamentale per sopperire alla carenza di personale, in quanto il personale già assegnato ad Agenzia risulta pienamente impegnato e con difficoltà riesce a svolgere le molteplici attività affidate ad Agenzia.

In qualità di ente strumentale, Agenzia è soggetta al sistema contabile della Regione e alle disposizioni della contabilità armonizzata ai sensi degli articoli 11 ter e 47 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", nonché ai sensi della Legge Regionale 10 novembre 2015, n. 26 "Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti.

Con particolare riguardo agli strumenti di programmazione finanziaria, si rileva che con il decreto della Direttrice generale di data 3 dicembre 2020, n. 91 è stato adottato il secondo Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2021 – 2023, e per l'anno 2021 di Agenzia e i correlati Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio finanziario gestionale, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 2015 del 30 dicembre 2020.

Secondo le previsioni del D.lgs. 118/2011, e in particolare secondo le disposizioni del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, paragrafo 4.3 e 13.1 (Allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011), il ciclo di bilancio degli enti che adottano la contabilità finanziaria affiancata dalla contabilità economico patrimoniale si conclude con l'approvazione del rendiconto della gestione, nel quale è data rappresentazione contabile dei risultati finanziari, economici e patrimoniali conseguiti nel corso dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

In ossequio alle predette disposizioni, Agenzia procede pertanto alla predisposizione del Rendiconto sulla gestione dell'esercizio finanziario 2021 in conformità a quanto previsto dall'articolo 11 del D.lgs. 118/2011, strutturato secondo gli schemi di bilancio di cui all'allegato n. 10, concernente lo schema del rendiconto della gestione, che comprende il conto del bilancio, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico.

I criteri di valutazione utilizzati

Il ciclo degli adempimenti correlati alla gestione contabile e finanziaria per l'anno 2021 ha osservato i principi prescritti dal D.lgs. 118/2011 e, laddove, non in contrasto, le disposizioni di cui legge di contabilità regionale (L.R. 21/2007).

Il **quadro previsionale delle entrate** per l'anno **2021** è stato formulato sulla base delle indicazioni del bilancio di previsione 2021 - 2023 della Regione di cui alla legge regionale 30 dicembre 2020, n. 26 "Legge di stabilità 2021". In particolare, nelle previsioni di entrata del bilancio sono state allocate le risorse derivanti dalla quota annuale per le spese di funzionamento e attività determinata in sede di approvazione della legge di bilancio regionale ai sensi dell'articolo 30 *decies* della legge regionale 4 giugno 2009 n. 11, come modificata dalla legge regionale 28 dicembre 2018, n. 29 (Legge di stabilità 2019), per un importo riferito in particolare all'esercizio 2021 pari ad euro 700.000,00.

Nelle previsioni di entrata per lo stesso esercizio sono state, altresì, previste le ulteriori risorse assegnate ad Agenzia quale quota di finanziamento annuale, per l'anno 2021, dall'articolo 2, comma 75 e l'articolo 7, comma 52 della Legge regionale 6 agosto 2021, n. 13 (Assestamento del bilancio per gli anni 2021-2023 ai sensi

dell'articolo 6 della legge regionale 10 novembre 2015, n. 26) e dalla deliberazione n. 1276 del 6 agosto 2021, con la quale la Giunta regionale ha approvato la variazione n. 21 al Bilancio di previsione 2021, prevedendo in particolare un impinguamento di competenza e di cassa di euro 75.000,00 sul capitolo di spesa 8135, attribuito alla Direzione centrale lavoro per l'esercizio finanziario 2021 destinato al finanziamento annuo a favore di Agenzia per il funzionamento e l'attività istituzionale.

Le **previsioni di bilancio dei programmi di spesa**, la cui copertura finanziaria è garantita dalle previsioni di entrata sopra descritte, sono state formulate in applicazione e in accordo con le linee e i criteri individuati dalla Direttrice generale di Agenzia nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e programmazione ed in coerenza con il programma da attuare e trovano contenuto nel Piano adottato in conformità agli indirizzi strategici individuati nel DEFR - Documento di Economia e Finanza Regionale e l'aggiornamento del Piano strategico per il triennio 2021 - 2023, nonché nel Piano operativo annuale, adottati rispettivamente con deliberazioni della Giunta Regionale n. 1327 del 27 agosto 2021 e n. 1909 del 10 dicembre 2021.

Il Rendiconto, nonché i relativi allegati prescritti sono stati predisposti in ossequio delle disposizioni dettate dal D.lgs. 118/2011.

Il **Rendiconto** evidenzia i risultati della **gestione finanziaria** di Agenzia delle **entrate** e delle **spese** riferite all'anno 2021, ed è strutturato in **termini di competenza e di cassa nonché** rileva la **gestione dei residui**:

- per l'entrata le somme accertate, con distinzione della parte riscossa e di quella ancora da riscuotere (che rappresenta residuo attivo da riportare);
- per la spesa le somme impegnate, con distinzione della parte pagata e di quella ancora da pagare (che rappresenta residuo passivo da riportare).

Il riaccertamento ordinario dei residui

Il Rendiconto 2021 comprende le risultanze dell'operazione di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi.

Con decreto della Direttrice generale di data 4 aprile 2022, n. 53 è stato disposto, secondo quanto previsto dall'articolo 3, comma 4 del D.lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, e previa acquisizione del prescritto parere dell'organo di revisione, il riaccertamento ordinario dei residui alla data del 31.12.2021, che si riporta di seguito secondo le risultanze delle stampe del conto di bilancio afferenti il riepilogo generale delle entrate e delle spese classificate per titoli (2020 e 2021 prima del riaccertamento):

ENTRATA

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 1

04/01/2022

AGENZIA REG.LE LAVORO & SVILUPPO IMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2021 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamenti residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza = A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR-R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR = RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	278.283,86								
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto	CP	25.000,00								
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	CP	0,00								
	di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0,00								
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	775.000,00	RC	0,00	A	775.000,00	CP	0,00	EC	775.000,00
		CS	775.000,00	TR	0,00	CS	-775.000,00		TR	775.000,00	
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	50,00	RC	9,73	A	9,73	CP	-40,27	EC	0,00
		CS	50,00	TR	9,73	CS	-40,27		TR	0,00	
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	128.000,00	RC	20.616,30	A	20.616,30	CP	-107.383,70	EC	0,00
		CS	128.000,00	TR	20.616,30	CS	-107.383,70		TR	0,00	
	Totale Titoli	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	903.050,00	RC	20.626,03	A	795.626,03	CP	-107.423,97	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97		TR	775.000,00	
	Totale Generale delle Entrate	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	1.206.333,86	RC	20.626,03	A	795.626,03	CP	-107.423,97	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97		TR	775.000,00	

Si riportano di seguito nel dettaglio i residui attivi per esercizio di provenienza fondi (EPF) e per competenza.

RESIDUI ATTIVI EPF 2020

Titolo	Residui in data 31.12.2021
Titolo 2 - trasferimenti correnti	0,00
Titolo 3 - entrate extratributarie	0,00
Titolo 4 - contributi agli investimenti	0,00
Titolo 9 - partite di giro e conto terzi	0,00
totali	0,00

RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA 2021

Titolo	Residui in data 31.12.2021
Titolo 2 - trasferimenti correnti	775.000,00
Titolo 3 - entrate extratributarie	0,00
Titolo 4 - contributi agli investimenti	0,00
Titolo 9 - partite di giro e conto terzi	0,00
totali	775.000,00

SPESE

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO DEL BILANCIO

Pagina 2

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

04/01/2022

AGENZIA REG.LE LAVORO & SVILUPPO IMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2021 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR-R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I-PC)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP=PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP							
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	0,00	EP	20.367,14
		CP	979.418,61	PC	288.688,79	I	892.937,04	EC	604.248,25
		CS	1.056.120,22	TP	345.023,26	FPV	0,00	TR	624.615,39
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	98.915,25	PC	0,00	I	98.406,27	EC	98.406,27
		CS	98.915,25	TP	0,00	FPV	0,00	TR	98.406,27
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	128.000,00	PC	20.616,30	I	20.616,30	EC	0,00
		CS	128.000,00	TP	20.616,30	FPV	0,00	TR	0,00
	Totale spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	0,00	EP	20.367,14
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	1.011.359,61	EC	702.654,52
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	0,00	TR	723.021,66
	Totale Generale delle Spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	0,00	EP	20.367,14
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	1.011.359,61	EC	702.654,52
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	0,00	TR	723.021,66

Si riportano di seguito nel dettaglio i residui passivi per esercizio di provenienza fondi (EPF) e per competenza.

RESIDUI PASSIVI EPF 2020

Titolo	Residui in data 31.12.2021
Titolo 1 - spese correnti	20.367,14
Titolo 2 - spese in conto capitale	0,00
Titolo 7 - partite di giro e conto terzi	0,00
totali	20.367,14

RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA 2021

Titolo	Residui in data 31.12.2021
Titolo 1 - spese correnti	604.248,25
Titolo 2 - spese in conto capitale	98.406,27
Titolo 7 - partite di giro e conto terzi	0,00
totali	702.654,52

Come già sopra evidenziato, il primo Bilancio di previsione 2020-2022 di Agenzia è stato approvato dalla Giunta regionale con Deliberazione n. 1330 del 28 agosto 2020, e pertanto per tale ragione non sussistono residui attivi e residui passivi già conservati negli esercizi pregressi al 2020.

In ossequio ai principi contabili applicati, si è proceduto alla ricognizione degli impegni non liquidati, nonché degli accertamenti non riscossi, in base alla puntuale verifica in ordine alla consistenza e all'esigibilità dei residui, determinando i residui da conservare, da reimputare agli esercizi successivi nei quali saranno esigibili ovvero da eliminare in quanto non corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate.

Per quanto attiene i **residui attivi provenienti dalla competenza del 2021**, si è disposta la conferma per un importo complessivo di euro 775.000,00 (Titolo 2 - trasferimenti correnti), e al contempo si rileva che non sussistono residui attivi derivanti dalla gestione 2020.

In esito alla verifica dei residui passivi in base alla documentazione agli atti, si è disposta l'eliminazione definitiva dei **residui passivi provenienti dall'esercizio 2020** per la somma di euro 20.367,14 (titolo 1 - spese correnti).

Per quanto riguarda invece i **residui passivi di competenza dell'esercizio 2021** si è disposta l'eliminazione definitiva per un importo complessivo di euro 14.424,40 (titolo 1 – spese correnti) e la conferma dei residui per un importo complessivo di euro 170.937,48 (di cui euro 135.555,28 afferenti al titolo 1 – spese correnti ed euro 35.382,20 al titolo 2 - spese in conto capitale).

Con specifico riguardo ai residui passivi relativi agli impegni di competenza cui non corrispondono obbligazioni esigibili alla data del 31 dicembre 2021, è stata disposta la reimputazione all'esercizio 2022, ai sensi dell'Allegato 4/2, punto 5.2, in quanto la prestazione non è stata completamente eseguita o completata nel 2021, con la costituzione del fondo pluriennale vincolato per un importo complessivo di euro 517.292,64 distinto come di seguito riportato:

- di parte corrente per un ammontare pari ad euro 454.268,57;
- di parte capitale per un ammontare pari ad euro 63.024,07.

Il Fondo pluriennale vincolato, sia di parte corrente che di parte capitale all'inizio dell'esercizio 2021, risulta pari a euro 303.283,86, di cui euro 278.283,86 di parte corrente ed euro 25.000,00 di parte capitale.

Le risultanze contabili finali discendenti dall'operazione di riaccertamento ordinario dei residui passivi sono riepilogate nella tabella che segue:

EPF	RESIDUI PASSIVI	IMPORTO	TITOLO
2020	DA MANTENERE	0,00	
	DA CANCELLARE	20.367,14	Titolo 1 – spese correnti
	TOTALE RESIDUI 2020	20.367,14	Titolo 1 – spese correnti
2021	DA MANTENERE	135.555,28	Titolo 1 – spese correnti
		35.382,20	Titolo 2 - parte capitale
	DA CANCELLARE	14.424,40	Titolo 1 – spese correnti
	DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV DI PARTE CORRENTE	454.268,57	Titolo 1 – spese correnti
	DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV DI PARTE CAPITALE	63.024,07	Titolo 2 - parte capitale
	TOTALE DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV	517.292,64	
	TOTALE RESIDUI 2021	702.654,52	
	TOTALE CANCELLAZIONI	34.791,54	
	TOTALE DA CONSERVARE	170.937,48	
	TOTALE DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV	517.292,64	

In esito alla predetta verifica si è pertanto disposto il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi alla data del 31.12.2021 secondo le risultanze evidenziate nei seguenti prospetti e riportate nelle stampe del conto di bilancio afferenti il riepilogo generale delle entrate e delle spese classificate per titoli, in allegato al decreto in parola, successive rispetto all'operazione di riaccertamento ordinario:

EPF	RESIDUI ATTIVI	IMPORTO	TITOLO
2021	DA MANTENERE	775.000,00	2 - trasferimenti correnti

EPF	RESIDUI PASSIVI	IMPORTO	TITOLO
2020	DA CANCELLARE	20.367,14	Titolo 1 – spese correnti
	DA MANTENERE	0,00	
2021	DA CANCELLARE	14.424,40	Titolo 1 – spese correnti
	DA MANTENERE	135.555,28	Titolo 1 – spese correnti
	DA MANTENERE	35.382,20	Titolo 1 – spese in conto capitale
	DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV DI PARTE CORRENTE	454.268,57	Titolo 1 – spese correnti
	DA REIMPUTARE AL 2022 CON FPV DI PARTE CAPITALE	63.024,07	Titolo 2 – spese in conto capitale

Le risultanze finali del bilancio 2021 in esito all'operazione di riaccertamento dei residui alla data del 31.12.2021 risulta come di seguito riportato.

ENTRATA POST RIACCERTAMENTO

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 1

28/03/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2021 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamenti residui (R)		Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)		Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR = RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS		Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)	
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	278.283,86						
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto	CP	25.000,00						
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	CP	0,00						
	di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'	CP	0,00						
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	775.000,00	RC	0,00	A	775.000,00	EC	775.000,00
		CS	775.000,00	TR	0,00	CS	-775.000,00	TR	775.000,00
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	50,00	RC	9,73	A	9,73	EC	0,00
		CS	50,00	TR	9,73	CS	-40,27	TR	0,00
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	128.000,00	RC	20.616,30	A	20.616,30	EC	0,00
		CS	128.000,00	TR	20.616,30	CS	-107.383,70	TR	0,00
	Totale Titoli	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	903.050,00	RC	20.626,03	A	795.626,03	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97	TR	775.000,00
	Totale Generale delle Entrate	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.206.333,86	RC	20.626,03	A	795.626,03	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97	TR	775.000,00

SPESA POST RIACCERTAMENTO

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

Pagina 2

28/03/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2021 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR-R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I - PC)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP = PR-PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP							
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	979.418,61	PC	288.688,79	I	424.244,07	ECP	135.555,28
		CS	1.056.120,22	TP	345.023,26	FPV	454.268,57	TR	135.555,28
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	98.915,25	PC	0,00	I	35.382,20	ECP	35.382,20
		CS	98.915,25	TP	0,00	FPV	63.024,07	TR	35.382,20
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	128.000,00	PC	20.616,30	I	20.616,30	ECP	107.383,70
		CS	128.000,00	TP	20.616,30	FPV	0,00	TR	0,00
	Totale spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	480.242,57	ECP	170.937,48
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	517.292,64	TR	170.937,48
	Totale Generale delle Spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	480.242,57	ECP	170.937,48
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	517.292,64	TR	170.937,48

Le principali voci del Conto del bilancio

Si riportano di seguito in sintesi le risultanze della gestione delle entrate e delle spese per l'esercizio 2021.

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Pagina 57

21/04/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		596.539,15			
Utilizzo avanzo di amministrazione	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	278.283,86		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	25.000,00	0,00			
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00		Titolo 1 - Spese correnti	424.244,07	345.023,26
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	454.268,57	
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00			0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	775.000,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	35.382,20	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	9,73	9,73	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	63.024,07	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00			
			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00	
Totale entrate finali.....	775.009,73	9,73	Totale spese finali.....	976.918,91	345.023,26
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	20.616,30	20.616,30	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Totale entrate dell'esercizio	795.626,03	20.626,03	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	20.616,30	20.616,30
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	1.098.909,89	617.165,18	Totale spese dell'esercizio	997.535,21	365.639,56
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio	0,00 0,00	0,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	997.535,21	365.639,56
TOTALE A PAREGGIO	1.098.909,89	617.165,18	AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	101.374,68	251.525,62
			TOTALE A PAREGGIO	1.098.909,89	617.165,18

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Pagina 58

21/04/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
			GESTIONE DEL BILANCIO		
			a) Avanzo di competenza (+)/Disavanzo di competenza (-)	101.374,68	
			b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+)	0,00	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	0,00	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	101.374,68	
			GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
			d) Equilibri di bilancio (+)/(-)	101.374,68	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	0,00	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	101.374,68	

Per quanto riguarda il quadro delle **entrate**, il totale a **pareggio di competenza** ammonta ad euro 1.098.909,89 corrispondente al totale delle entrate accertate nell'esercizio 2021 per un importo pari ad euro 795.626,03, con le evidenze relative al Fondo pluriennale vincolato di entrata per un importo complessivo pari ad euro 303.283,86 di cui euro 278.283,86 per la parte corrente ed euro 25.000,00 per la parte capitale.

Le entrate dell'esercizio sono principalmente ascrivibili all'interno del titolo 2, ovvero le entrate derivanti dai trasferimenti correnti, per un importo complessivo pari ad euro 775.000,00, nonché derivanti da entrate extratributarie per un importo pari ad euro 9,73 e da spese per conto terzi e partite di giro pari a euro 20.616,30.

Il totale a **pareggio di cassa** delle **entrate** ammonta ad euro 617.165,18, che corrispondono al totale delle entrate riscosse nell'esercizio 2021 pari ad euro 20.626,03 esclusivamente in conto competenza, con l'evidenza di un fondo di cassa determinato all'inizio dell'esercizio pari a euro 596.539,15.

Per quanto attiene invece il quadro delle **spese**, il totale a **pareggio di competenza** ammonta ad euro 1.098.909,89, ripartiti tra euro 997.535,21 relativi al totale delle spese impegnate nell'esercizio 2021, ivi compresa la quota complessiva di euro 517.292,64 relativa al Fondo pluriennale vincolato di spesa e da entrate per conto terzi e partite di giro pari a euro 20.616,30, ed euro 101.374,68 costituenti l'avanzo di competenza.

Le spese dell'esercizio sono prevalentemente collocate all'interno dell'ammontare complessivo delle spese correnti per un importo di euro 424.244,07, a cui si aggiunge la parte corrente del Fondo pluriennale vincolato per euro 454.268,57, mentre le spese in conto capitale ammontano ad euro 35.382,20, a cui si aggiunge la parte in conto capitale del Fondo pluriennale vincolato per euro 63.024,07 e da spese per conto terzi e partite di giro pari a euro 20.616,30.

In relazione alle spese si evidenzia che, al fine di dare copertura agli oneri afferenti alla missione 15 – programma 1 - che rappresenta l'attività istitutiva di Agenzia, sono stati assunti impegni per un importo pari ad euro 220.610,27 a cui si aggiunge la parte della quota di euro 387.078,04 relativa al Fondo pluriennale vincolato di spesa, mentre la parte degli impegni collocati nella Missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione" finalizzata al funzionamento dell'ente ammonta ad euro 239.016,00, ed euro 130.214,60 di voce afferente il Fondo pluriennale vincolato di spesa.

Il totale a **pareggio di cassa** delle **spese** ammonta ad euro 617.165,18 suddivisi tra euro 365.639,56 relativi al totale delle spese pagate nell'esercizio (di cui euro 56.334,47 in conto residui ed euro 309.305,09 in conto competenza) ed euro 251.525,62 relativi al fondo cassa.

Non risulta iscritto a bilancio il fondo crediti di dubbia esigibilità in quanto non si configurano poste in entrata riconducibili a tipologie per le quali i principi contabili impongono in via cautelativa la costituzione di un fondo a copertura di crediti di dubbia o difficile esazione, in quanto trattasi di entrate derivanti da trasferimenti da parte dell'Amministrazione Regionale.

L'ammontare del **fondo cassa** in data 1° gennaio 2021 risulta pari a euro 596.539,15, mentre il fondo cassa in data 31 dicembre 2021 viene determinato per un importo pari ad euro 251.525,62.

Con riferimento al **risultato di amministrazione della gestione** dell'esercizio **2021**, sulla base delle scritture contabili, viene evidenziato un **avanzo** per l'anno 2021 **pari ad euro 338.295,50**.

Allegato a) Risultato di amministrazione

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Pagina 59

21/04/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				596.539,15
RISCOSSIONI	(+)	0,00	20.626,03	20.626,03
PAGAMENTI	(-)	56.334,47	309.305,09	365.639,56
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			251.525,62
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			251.525,62
RESIDUI ATTIVI	(+)	0,00	775.000,00	775.000,00
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	0,00	170.937,48	170.937,48
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			454.268,57
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			63.024,07
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)	(=)			338.295,50

Ai sensi di quanto disposto dall'art.1, comma 8, della Legge regionale 27 dicembre 2019, n. 23, a decorrere dall'esercizio 2020, Agenzia si considera in equilibrio stante la presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, informazione desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Entrate

Nel seguente prospetto, allegato al rendiconto, sono esposti i dati delle entrate classificate per titoli.

Allegato n.10 - Rendiconto alla gestione

CONTO DEL BILANCIO RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

Pagina 5

21/04/2022

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2021 (RS)		Riscossioni in c/residui (RR)		Riaccertamenti residui (R)		Maggiori o minori entrate di competenza = A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)		
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Riscossioni in c/competenza (RC)		Accertamenti (A)			Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)		
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale riscossioni (TR = RR+RC)		Maggiori o minori entrate di cassa = TR-CS			Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)		
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	CP	278.283,86								
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto	CP	25.000,00								
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	CP	0,00								
	di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidita'	CP	0,00								
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	775.000,00	RC	0,00	A	775.000,00	CP	0,00	EC	775.000,00
		CS	775.000,00	TR	0,00	CS	-775.000,00		TR	775.000,00	
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	50,00	RC	9,73	A	9,73	CP	-40,27	EC	0,00
		CS	50,00	TR	9,73	CS	-40,27		TR	0,00	
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00		TR	0,00	
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	128.000,00	RC	20.616,30	A	20.616,30	CP	-107.383,70	EC	0,00
		CS	128.000,00	TR	20.616,30	CS	-107.383,70		TR	0,00	
	Totale Titoli	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	903.050,00	RC	20.626,03	A	795.626,03	CP	-107.423,97	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97		TR	775.000,00	
	Totale Generale delle Entrate	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00		EP	0,00	
		CP	1.206.333,86	RC	20.626,03	A	795.626,03	CP	-107.423,97	EC	775.000,00
		CS	903.050,00	TR	20.626,03	CS	-882.423,97		TR	775.000,00	

In esito all'approvazione da parte della Giunta regionale del Bilancio di previsione finanziario per gli anni 2021 – 2023, e per l'anno 2021 di Agenzia con la DGR n. 2015/2020, e nel rispetto dei principi contabili in tema di trasferimenti tra amministrazioni pubbliche che applicano la disciplina armonizzata di cui al D.lgs. 118/2011, si è provveduto ad adottare gli opportuni atti contabili di entrata:

- accertamento, quali trasferimenti correnti, delle risorse assegnate all'ente quale quota di finanziamento annuale per le spese di funzionamento e attività determinata in sede di approvazione della legge di bilancio regionale ai sensi dell'articolo 30 *decies* della legge regionale 4 giugno 2009 n. 11, come modificata dalla legge regionale 28 dicembre 2018, n. 29 (Legge di stabilità 2019), per un importo riferito all'esercizio 2021 pari ad euro 700.000,00 a valere sul capitolo/E 2001 dello stato di previsione dell'entrata);

- accertamento, quali trasferimenti correnti, delle ulteriori risorse assegnate all'ente quale quota di finanziamento annuale per l'anno 2021 dall'articolo 2, comma 75 e l'articolo 7, comma 52 della Legge regionale 6 agosto 2021, n. 13 (Assestamento del bilancio per gli anni 2021-2023 ai sensi dell'articolo 6 della legge regionale 10 novembre 2015, n. 26) e dalla deliberazione n. 1276 di data 6 agosto 2021 con la quale la Giunta regionale ha approvato la variazione n. 21 al Bilancio di previsione 2021 prevedendo in particolare un impinguamento di competenza e di cassa di euro 75.000,00 sul capitolo di spesa 8135 attribuito alla Direzione centrale lavoro per l'esercizio finanziario 2021 destinato al finanziamento annuo a favore di Agenzia per il funzionamento e l'attività istituzionale (posta contabilizzata a valere sul capitolo/E 2001 dello stato di previsione dell'entrata).

Spese

Nel seguente prospetto, allegato al rendiconto, sono esposti i dati delle entrate classificate per titoli.

CONTO DEL BILANCIO
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

AGENZIA LAVORO E SVILUPPOIMPRESA

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2021 (RS)		Pagamenti in c/residui (PR)		Riaccertamento residui (R)		Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)		Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di competenza (ECP=CP - I - FPV)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)		Totale pagamenti (TP = PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)		Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP							
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	979.418,61	PC	288.688,79	I	424.244,07	ECP	100.905,97
		CS	1.056.120,22	TP	345.023,26	FPV	454.268,57	TR	135.555,28
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	98.915,25	PC	0,00	I	35.382,20	ECP	508,98
		CS	98.915,25	TP	0,00	FPV	63.024,07	TR	35.382,20
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	128.000,00	PC	20.616,30	I	20.616,30	ECP	107.383,70
		CS	128.000,00	TP	20.616,30	FPV	0,00	TR	0,00
	Totale spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	480.242,57	ECP	208.798,65
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	517.292,64	TR	170.937,48
	Totale Generale delle Spese	RS	76.701,61	PR	56.334,47	R	-20.367,14	EP	0,00
		CP	1.206.333,86	PC	309.305,09	I	480.242,57	ECP	208.798,65
		CS	1.283.035,47	TP	365.639,56	FPV	517.292,64	TR	170.937,48

Con le risorse assegnate all'ente quale quota di finanziamento annuale per l'anno 2021 per un importo complessivo pari ad euro 775.000,00 è stata prevista la realizzazione delle attività necessarie per l'attuazione delle linee strategiche contenute nel Piano strategico 2021-2023 di Agenzia.

Ciò premesso, si illustrano di seguito le attività intraprese da Agenzia nell'ambito delle specifiche linee individuate dal Piano strategico.

1. Linea strategica: Attrarre investimenti per rafforzare i settori produttivi regionali

Per quanto attiene **l'attività di attrazione investimenti**, a seguito dell'analisi sul posizionamento e sul *targeting* del Friuli Venezia Giulia per attrarre nuovi imprenditori, finalizzato a promuovere la localizzazione in regione a precisi target di imprese che concretamente possono trovare nel territorio regionale risposte comparativamente migliori ai loro specifici fabbisogni di crescita rispetto al panorama internazionale, si è provveduto a formalizzare con apposito decreto della Direttrice generale del 29 aprile 2021, n. 52 l'individuazione degli **ambiti prioritari di ricerca attiva degli investimenti** a cui rivolgerle le attività di attrazione.

Al fine di promuovere l'immagine del Friuli Venezia Giulia a livello internazionale, si è provveduto ad organizzare la **presentazione dell'attività di attrazione investimenti esteri** alla stampa in due occasioni: il 9 giugno 2021 a Trieste e il 22 settembre 2021 presso la sede dell'Associazione stampa estera a Milano con la partecipazione, oltre ai referenti istituzionali del Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale, del Ministero dello Sviluppo Economico, di Invitalia e di ICE Agenzia, anche dei Consolati generali dei principali Paesi target individuati (Stati Uniti, Germania e Francia).

Nel luglio del 2021 è stato stipulato un contratto, della durata di 12 mesi, relativo all'affidamento del servizio di supporto tecnico-specialistico per la definizione e lo sviluppo di un **Programma del marketing territoriale** del Friuli Venezia Giulia, che individuerà gli interventi necessari al miglioramento del posizionamento della regione nei *ranking* internazionali e nel confronto con le regioni competitor e in particolare volti a stimolare nuovi investimenti da parte di investitori esterni sul territorio regionale, a partire dalla definizione di un percorso per garantire il presidio (*aftercare* e *retention*) degli investitori esteri già presenti in Friuli Venezia Giulia. Per la realizzazione dell'attività descritta le risorse complessivamente impegnate a valere sul bilancio di Agenzia per l'anno 2021 ammontano a complessivi euro 78.204,00 a valere sul capitolo/S 1020.

Nel corso del 2021 Agenzia ha partecipato alla **Fiera della casa Moderna** (Udine - 02-10/10/2021). Con il supporto di ICE, è stata inoltre garantita la partecipazione di Agenzia all'evento di rilievo internazionale denominato **World Manufacturing Forum** (Cernobbio - 20/10/2021), dedicato al settore manifatturiero, in

un'ottica di attrazione investimenti, per presentare le opportunità localizzative dei Consorzi regionali di sviluppo economico locale.

Nel corso del 2021 è stato avviato un progetto pilota con ICE Agenzia per la Lead Generation di opportunità di investimento nel settore delle Scienze della vita sviluppata con il **desk ICE in Svezia** al fine di rafforzare l'immagine del Friuli Venezia Giulia, la conoscenza dell'offerta regionale e la promozione di contatti qualificati di potenziali investitori interessati a valutare la possibilità di investire in Friuli Venezia Giulia. L'esperienza proseguirà con l'ampliamento su altri Stati esteri (Austria, Germania, Francia e Stati Uniti) e ulteriori ambiti prioritari di investimento.

È proseguita l'attività di accompagnamento a nuovi investimenti e a tal fine sono stati curati **24 dossier strategici** per investitori.

2. Linea strategica: Diffondere ed accompagnare

Intensa, durante il 2021, l'attività di accompagnamento delle imprese locali nei progetti di sviluppo delle loro attività: 197 le informative personalizzate elaborate nel corso dell'anno. In tale contesto, il pool di esperti "Team per la ripresa" appositamente costituito nel corso del 2021 con la partecipazione dei centri di assistenza tecnica regionali e delle associazioni di categoria dei settori industria, artigianato, commercio e terziario maggiormente rappresentative a livello regionale ha finora accompagnato 70 imprese e aspiranti imprenditori nei diversi procedimenti previsti dalla normativa di settore, snellendone e semplificandone l'utilizzo, assicurando un reale supporto operativo. Il numero di richieste trattate dal Team per la ripresa è stato particolarmente significativo negli ultimi mesi dell'anno, con un incremento del 153% rispetto al trimestre precedente.

Nell'ambito del progetto di accompagnamento e supporto alle imprese regionali nel più ampio utilizzo delle opportunità rese disponibili dalla normativa nazionale e regionale, Agenzia ha provveduto a finanziare nuovamente, con le ulteriori risorse previste a Bilancio, i bandi volti a concedere dei **contributi** ai centri di assistenza tecnica regionali e alle associazioni di categoria dei settori industria, artigianato, commercio e terziario maggiormente rappresentative a livello regionale per la prosecuzione dell'attività del **Team per la ripresa**.

Per la realizzazione dell'intervento sopra descritto le risorse complessivamente impegnate a valere sul bilancio di Agenzia per l'anno 2021 ammontano a complessivi euro 144.688,00 (capitolo/S 1047).

Agenzia ha inoltre avviato, avvalendosi della collaborazione della società INSIEL, specifici **servizi digitali**, inclusi quelli relativi alla realizzazione di contenuti digitali per la formazione al fine di garantire adeguato supporto a imprese e lavoratori per un importo impegnato a valere sul Bilancio di Agenzia per l'anno 2021 pari ad euro 23.709,60 (contabilizzato sul capitolo di spesa 1049).

Per garantire la più ampia diffusione e conoscenza delle misure agevolative è stato elaborato un **piano di comunicazione strategico integrato** (aprile 2021) il quale prevede la diffusione costante delle iniziative dedicate ad imprese e lavoratori attraverso il sito web dell'ente, canali social, newsletter, campagne di comunicazione istituzionale e campagne di informazione mirate sugli strumenti e le opportunità disponibili, video promozionali, materiali informativi e promozionali e organizzazione di eventi.

È stata inoltre realizzata una brochure, costantemente aggiornata, recante le iniziative contributive attive promossa anche sugli organi a stampa. È stato assicurato, anche nel 2021, coinvolgendo in modo diretto più di 2.800 imprese e operatori, un importante intervento di potenziamento delle attività di informazione e tempestivo aggiornamento sulle misure agevolative introdotte dalla normativa sia regionale che nazionale, attraverso l'organizzazione di convegni e incontri, anche a distanza. Nello specifico sono stati organizzati 23 incontri online e in formato ibrido coinvolgendo aziende, liberi professionisti, operatori economici e altri stakeholder della regione. È stata altresì data ampia diffusione delle opportunità anche presso le imprese e gli interessati con oltre 300 azioni mirate di orientamento su misura.

In tale contesto, Agenzia ha provveduto all'affidamento del servizio di supporto tecnico specialistico per l'attuazione della strategia di comunicazione e alla contestuale assunzione dell'impegno della spesa a valere sul Bilancio 2020 per far fronte agli oneri conseguenti per un ammontare complessivo di 53.648,90, a carico del capitolo/S 1038 ed in esito all'operazione di riaccertamento ordinario dei residui 2020 si è disposta la reimputazione del residuo passivo con imputazione all'esercizio 2021.

Accanto a quanto illustrato, nel corso dell'esercizio 2021 sono stati assunti altresì assunti impegni a copertura della spesa discendente a fronte di modifiche del contratto concluso con l'affidatario del servizio ai sensi dell'art. 106, comma 1, lett. b) e del comma 2 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici).

Nello specifico la prima modifica contrattuale ha previsto lo svolgimento di attività supplementari, per un importo pari ad a euro 24.400,00, relative a:

a) ideazione ed elaborazione grafica di materiali coordinati e promozione relativa a tre rassegne di eventi da realizzarsi in parte dal vivo, ferma restando la realizzazione on line qualora non fosse possibile la presentazione dal vivo a causa di un aggravamento dell'emergenza sanitaria;

b) supporto organizzativo di un evento dal vivo ferma restando la realizzazione on line o ibridi qualora non fosse possibile la presentazione dal vivo a causa di un aggravamento dell'emergenza sanitaria;

c) *concept* ed elaborazione graficadi annunci promozionali (a cura di un diverso operatore economico) all'interno di riviste/magazine esteri per l'attrazione investimenti;

Con una seconda modifica contrattuale è stata prevista l'estensione della durata del servizio di gestione di canali social attivati (Facebook e LinkedIn) e la realizzazione ed elaborazione di contenuti visuali diversificati (immagini, video, slideshow) sino al 28 dicembre 2021, per un importo pari ed euro 5.355,80, in considerazione dell'esigenza di favorire la ripresa delle attività del comparto produttivo colpito dalla crisi pandemica, anche attraverso l'intensificazione delle azioni di diffusione delle informazioni relative alle opportunità offerte dalla Regione.

Si è svolta altresì un'attività di **promozione dell'immagine di affidabilità del territorio regionale** a livello nazionale ed internazionale come destinazione per nuovi investimenti, con l'avvio di campagne pubblicitarie mirate al fine di rafforzare la visibilità dell'offerta territoriale regionale attraverso una serie di iniziative di comunicazione digitale e multimediale.

In particolare, nel corso del mese di luglio 2021, è stata avviata una campagna promozionale attraverso lo strumento di Google Ads, per lanciare il nuovo sito web di Agenzia. Nel mese di settembre 2021 è stata avviata una campagna istituzionale sui principali media del Friuli Venezia Giulia, con 10 uscite sui quotidiani locali (Piccolo, Messaggero Veneto, Gazzettino), 1 spot da 30 secondi per 16 giorni sulle emittenti locali (Telequattro e Telefriuli), una campagna banner su NordEst Economia (dal 13 settembre al 7 novembre). Dal mese di ottobre fino a dicembre 2021, sono state avviate campagne specifiche sulle iniziative organizzate da Agenzia sui quotidiani locali, su Nord Est Economia, sui canali social e su Google Ads per promuovere i cicli di incontri relativi a:

- "La settimana delle startup";

- "Made in FVG";

- "Conoscere per competere".

Parallelamente alle campagne sui media locali, per promuovere l'immagine del Friuli Venezia Giulia in ambito internazionale, Agenzia, in collaborazione con le strutture regionali, ha realizzato il primo video dedicato a presentare il territorio come possibile destinazione per investimenti. Declinato in tre lingue (italiano, inglese e tedesco), il video è già stato utilizzato in occasione di conferenze stampa e fiere.

Inoltre, da questo, è stato desunto un altro prodotto audiovisivo originale in forma di teaser di 10" per una specifica campagna promozionale all'interno degli *hub* aeroportuali internazionali. Il video è stato trasmesso su totem digitale "*digital giant*", dal 6 dicembre 2021 al 3 gennaio 2022 presso l'Aeroporto di Francoforte – Terminal 1, tra i maggiori scali europei per traffico di passeggeri.

Un'ulteriore promozione del territorio è stata realizzata in collaborazione con la testata *FDI Intelligence*, rivista internazionale dedicata all'attrazione di investimenti del *Financial Times*.

Per la realizzazione delle descritte campagne pubblicitarie per promuovere l'immagine del Friuli Venezia Giulia in ambito internazionale, le risorse complessivamente impegnate a valere sul bilancio di Agenzia per l'anno 2021 ammontano a complessivi euro 72.002,30 (capitolo/S 1051).

Si rileva inoltre che, nell'ambito dell'azione in parola, Agenzia ha stipulato un **accordo di collaborazione con PromoTurismoFVG** per lo svolgimento congiunto di attività di promozione e valorizzazione dell'immagine della Regione e delle sue produzioni agroalimentari nell'ambito di eventi organizzati al fine di promuovere l'attrattività del territorio regionale a livello internazionale con la stampa estera e attori esteri, nonché a dare rappresentazione del sistema di produzione da un lato e di promozione dei prodotti regionali dall'altro, nell'ambito di *site visit* in

Friuli Venezia Giulia realizzate per diffondere alle imprese le misure e gli incentivi rivolti alle stesse e favorire la reciproca conoscenza e possibilità di collaborazione nelle date del 6, 13 ottobre, 4 e 17 novembre e 1 e 2 dicembre 2021. Per la copertura degli oneri discendenti dalla sottoscrizione del summenzionato accordo si è provveduto ad impegnare un importo pari ad euro 5.000,00 contabilizzato a valere sul capitolo/S 1059.

Per la realizzazione della predetta attività di potenziamento delle attività informative/formative a favore di imprese e lavoratori, quali primi destinatari delle misure agevolative esistenti comprese quelle introdotte dalla normativa per far fronte all'emergenza epidemiologica, nonché stakeholder regionali, che possono fungere da ulteriore cassa di risonanza per la diffusione della conoscenza sulle misure attivabili, al fine di avviare degli incontri sia virtuali sia ibridi di informazione e aggiornamento aperti al pubblico delle imprese e degli stakeholder regionali per informare sulle misure messe in campo per affrontare l'emergenza epidemiologica, si è provveduto ad impegnare un importo pari ad euro 13.773,80 a favore della Regione per l'anno 2021 per l'**assistenza webinar**, e la predetta spesa è stata imputata a carico del capitolo di spesa 1043.

Al fine di rendere più conosciute e fruibili tutte le forme di supporto offerte dal sistema regionale a imprese e lavoratori, si è ritenuto inoltre necessario procedere alla **personalizzazione e allo sviluppo del sito web istituzionale dell'Agenzia**. Si è provveduto, pertanto, all'assunzione dell'impegno della spesa a favore della Regione Friuli Venezia Giulia a copertura degli oneri conseguenti la realizzazione dell'attività da parte della società INSEL per un importo complessivo pari ad euro 10.565,20 con imputazione a carico dei capitoli di spesa 1048 e 1053 (parte corrente e parte capitale) in competenza per l'esercizio finanziario 2021.

Con la finalità di rendere sempre più conosciute e coerenti con le esigenze delle imprese le opportunità regionali, Agenzia ha stipulato un **accordo di collaborazione con la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati – SISSA**, finalizzato allo svolgimento di un progetto di ricerca e sviluppo per la realizzazione dimostrativa di uno strumento informatico atto ad affinare la conoscenza delle necessità informative delle imprese, al fine di migliorare i servizi offerti alle stesse. Tale progetto prevede la restituzione di un prototipo che mette in relazione gli interessi delle imprese, profilate in cluster sulla base delle principali attività aziendali rilevate e della partecipazione ai bandi regionali, con le opportunità regionali disponibili. La relazione tra imprese e opportunità si appoggerà su un sistema di intelligenza artificiale, basato sul *machine learning*. L'impegno della spesa a copertura dei predetti oneri è stato assunto nell'esercizio 2020 per un importo pari euro 25.000,00 ed è stato reimputato all'esercizio 2021 in sede di riaccertamento ordinario dei residui (capitolo/S 1044).

Al fine di migliorare i risultati del progetto in parola, conferendo allo stesso un maggior grado di innovazione e di qualità, nel corso del 2021 Agenzia ha sottoscritto con la SISSA un addendum all'accordo mirato a perfezionare la profilazione delle imprese attraverso ulteriori analisi dei dati disponibili, integrati con le informazioni ricavabili dai siti web aziendali ed ha provveduto ad impegnare la spesa per un importo pari ad euro 5.000,00 (capitolo/S 1044).

3. Linea strategica: Supporto alle politiche regionali per il lavoro e le attività produttive

Negli ambiti individuati dalla Regione, Agenzia ha avviato **l'analisi ed il monitoraggio del tessuto imprenditoriale e dei fabbisogni di profili professionali** nella regione Friuli Venezia Giulia. Il monitoraggio, oggetto della ricerca, riguarda l'intero anno 2021.

Si evidenzia che, nell'ambito dell'azione in parola, si è proceduto all'affidamento diretto di un servizio di supporto tecnico-specialistico per l'analisi e il monitoraggio del tessuto imprenditoriale e dei fabbisogni di profili professionali nella Regione Friuli Venezia Giulia, con contestuale impegno delle risorse a valere sul Bilancio di Agenzia del 2020 per un importo complessivo di euro 30.449,99 (capitolo/S 1045). In esito all'operazione di riaccertamento, il predetto impegno non liquidato è stato reimputato all'esercizio 2021.

Ai sensi dell'articolo 23, comma 1 della L.R. 3/2021 (SviluppImpresa) la Regione riconosce l'importanza strategica delle imprese KIBS per favorire la transizione del sistema produttivo e, in particolare del settore manifatturiero, a una produzione a più alto valore aggiunto. La Regione riconosce, altresì, la necessità di enucleare nell'ambito della definizione generale di KIBS, gli specifici criteri per individuare le KIBS operanti sul territorio regionale, valorizzando anche le start-up innovative regionali, al fine di favorire lo sviluppo delle stesse e delle loro collaborazioni con le imprese regionali, anche con particolare riferimento al settore manifatturiero. In base alla legge SviluppImpresa, Agenzia è stata incaricata di realizzare un'analisi e uno studio di fattibilità concernente una proposta di criteri per l'individuazione della più puntuale definizione delle imprese **KIBS (Knowledge Intensive Business Services)** operanti sul territorio regionale, tenendo conto delle specifiche caratteristiche del tessuto produttivo regionale e di precedenti esperienze applicative a livello nazionale e internazionale.

Al fine di far fronte agli adempimenti previsti in capo ad Agenzia dalla suddetta legge regionale, con atto di sottomissione è stato disposto l'affidamento allo stesso operatore economico incaricato dell'analisi e il monitoraggio del tessuto imprenditoriale, in considerazione della riferibilità delle attività previste dalla legge a quelle oggetto del surriferito servizio e, al contempo, si è preceduto ad impegnare l'importo complessivo di euro 6.090,00 a carico del capitolo di spesa 1045 per coprire gli oneri discendenti.

La società incaricata ha consegnato uno "Studio sulla definizione delle imprese KIBS" consistente in un'indagine "desk", un'analisi di *benchmark* a livello nazionale (Stato Italia e singole regioni), un focus sulle imprese potenzialmente KIBS e un questionario sulla domanda di servizi KIBS, rivolto alle imprese del Friuli Venezia Giulia. L'indagine ha tenuto conto del rapporto tra KIBS e start up innovative. I lavori sono stati condivisi con la Direzione centrale attività produttive e turismo ai sensi della L.R. 3/2021 (SviluppImpresa) – articolo 23 comma 2 lett. a).

Agenzia prosegue nell'approfondimento degli strumenti per la migliore comprensione degli sviluppi futuri del mondo del lavoro, con particolare riferimento alle buone pratiche innovative, sviluppate in ambiti regionali nazionali e internazionali e replicabili a livello regionale. In attuazione dell'articolo 87 comma 2 della L.R. 3/2021 è previsto che Agenzia, in sinergia con la Direzione centrale competente in materia di lavoro, presenti una proposta che individui le attività da destinare alla realizzazione di un progetto sulle forme territoriali di **welfare aziendale**, con particolare riguardo all'accesso dei collaboratori delle PMI e all'attivazione di una piattaforma dedicata. A tal fine e per favorire un'azione coordinata ed efficace tra le strutture coinvolte nella definizione di un'ipotesi progettuale, è stata istituita una Cabina di regia, composta da Agenzia, Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia e Direzione centrale attività produttive e turismo. Agenzia, con la collaborazione dei componenti la Cabina di regia, ha realizzato una proposta complessiva, individuando le attività da destinare alla realizzazione del progetto di welfare e all'attivazione di una piattaforma dedicata. L'ipotesi progettuale è stata condivisa con le direzioni competenti in materia di lavoro e attività produttive. Agenzia ha avviato le procedure per selezionare un soggetto esterno che fornirà l'assistenza tecnica necessaria per attuare l'ipotesi progettuale, in particolare per quanto riguarda la definizione di linee guida e la restituzione di uno studio di fattibilità.

Con la medesima finalità di formulazione della proposta complessiva in parola, Agenzia ha proceduto ad avvalersi di un servizio di supporto tecnico-specialistico per l'elaborazione di uno studio di fattibilità che valuti l'entità delle risorse necessarie, in termini economici, di tempo e di personale impiegato, per l'adesione e la gestione di una piattaforma di welfare territoriale della regione Friuli Venezia Giulia e a tal fine si è proceduto all'impegno della spesa per fare fronte agli oneri conseguenti all'affidamento, per una somma complessiva di euro 39.528,00 a valere sul capitolo/S 1058.

Al contempo, sempre al fine della formulazione della proposta si è proceduto all'affidamento di un servizio di supporto tecnico-specialistico per l'individuazione delle linee guida per la definizione dell'architettura di una piattaforma informatica, omogenea a livello regionale, che soddisfi i fabbisogni di welfare territoriale del Friuli Venezia Giulia, valorizzando le specificità del territorio e delle sue aziende impegnando le risorse complessive pari ad euro 30.032,74 a valere sul capitolo/S 1058.

Al fine di incrementare la competitività del tessuto produttivo regionale con l'inserimento di capitale umano ad alto valore aggiunto, Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa, in raccordo con la Direzione regionale competente in materia di lavoro e formazione e con l'Agenzia regionale per il diritto agli studi superiori e in collaborazione con enti pubblici e privati del territorio, ha promosso il progetto "**Made in FVG**", strutturato in diversi interventi volti alla scoperta del tessuto produttivo regionale e scaturiti dalla necessità di divulgare le grandi capacità e potenzialità del tessuto produttivo regionale presso le generazioni più giovani, siano essi studenti extraregionali che si stanno formando nelle università regionali o ragazzi delle scuole superiori del territorio. Nel corso del 2021 sono stati realizzati 4 incontri, che hanno visto la partecipazione di oltre 400 studenti.

4. Linea strategica: Innovare con la digitalizzazione

Nel favorire l'innovazione digitale, in particolare la **open innovation**, nella settimana dal 25 al 29 ottobre 2021 è stata organizzata, insieme ad altri partner, la **settimana delle start up** con 5 incontri. È stata realizzata una raccolta di manifestazioni di interesse delle start up innovative interessate a partecipare che ha portato a raccogliere 30 candidature, di cui 20 sono state accolte.

Agenzia, al fine di supportare la diffusione delle opportunità di finanziamento pubblico per i progetti di trasformazione digitale delle imprese, rafforza la collaborazione con il Cluster regionale DITEDI per realizzare pacchetti informativi dedicati alle imprese personalizzati in base agli specifici fabbisogni rilevati. Con la medesima finalità di valorizzare l'innovazione digitale, continua il progetto c.d. ecosistema digitale, per offrire un unico punto

di accesso digitale ai servizi e agli incentivi alle imprese tramite la consulenza di Informest e del consulente incaricato, con il quale si è proceduto ad una ricognizione preliminare dell'attuale offerta dei servizi e delle politiche attualmente disponibili in Regione.

Con riferimento alle **spese generali per il funzionamento** di Agenzia, si evidenziano gli oneri sostenuti afferenti le imposte a carico di Agenzia, le contribuzioni dovute nell'ambito di procedure di gara da Agenzia all'ANAC sui contratti pubblici ai sensi dell'articolo 1, commi 67, della L. 23.12.2005, n. 266 (capitolo/S 1054), la pubblicazione sulla Gazzetta ufficiale degli avvisi e dei bandi di gara avviati da Agenzia ai sensi del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (capitolo/S 1055), gli incarichi e le forniture di servizi professionali che ricomprendono le spese per la consulenza legale (capitolo/S 1009), la consulenza per gli adempimenti fiscali (capitolo/S 1011), il medico competente (capitolo/S 1007), l'incarico di Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) ai sensi dell'articolo 39, paragrafo 1, lettera e) del Regolamento UE 2016/679 (capitolo/S 1057), nonché l'acquisizione di giornali riviste e pubblicazioni (capitolo/S 1003) e i beni di consumo (capitolo/S 1004), lo svolgimento di attività formative finalizzate ad arricchire le competenze del gruppo di lavoro di Agenzia (capitolo/S 1010) ed, infine, il rimborso alla Regione degli oneri gestionali discendenti dal rimborso delle spese gestionali afferenti i beni immobili del patrimonio regionale attribuiti, alla disponibilità, alla gestione diretta e indiretta e alla vigilanza di Agenzia con decreto n. 0165/Pres. di data 28 settembre 2021, ai sensi del comma 2 dell'articolo 30 undecies della legge regionale 4 giugno 2009, n. 11 per l'anno 2021, nonché anche con riferimento dal mese di marzo 2020 (capitolo/S 1056).

Per quanto attiene il **programma 01 della Missione 1**, esso riguarda le spese inerenti gli organi istituzionali, nello specifico il compenso dovuto al Revisore unico dei conti, nominato con D.PReg n. 088, del 26 giugno 2020 con una durata dell'incarico di cinque anni a decorrere dalla data del provvedimento di nomina. Con la deliberazione n. 921 del 19 giugno 2020 la Giunta regionale ha determinato per il suddetto Revisore un compenso annuo pari a euro 3.600,00, oltre agli oneri di previsti per legge e il rimborso delle spese di viaggio effettivamente sostenute e documentate. Al fine di garantire la copertura della suddetta spesa si è pertanto provveduto all'assunzione dell'impegno della spesa per un importo complessivo pari ad euro 22.840,00 con imputazione al carico del capitolo di spesa 1001 del bilancio finanziario gestionale del corrente esercizio 2020, per un importo corrispondente di euro 2.284,00 per l'anno 2020, euro 4.568,00 per ciascuno degli anni 2021, 2022, 2023, 2024 ed euro 2.284,00 per l'anno 2025.

Nell'ambito del **programma 8 della Missione 1** sono ricomprese le spese per un importo complessivo pari ad euro 70.896,05 per la realizzazione dell'attività afferente l'evoluzione e l'integrazione con i sistemi direzionali del sistema *customer relationship management* (CRM) MS Dynamics 365, attualmente in uso in Agenzia, ritenuto un progetto prioritario per poter condurre le attività di Agenzia, secondo il modello ipotizzato il quale prevede l'utilizzo di poco personale e attività condivise, anche con soggetti esterni, con la necessità di fornire ampia reportistica e monitoraggio alla Regione (capitoli/S 1042 e 1060).

Si specifica che nel **programma 10 della Missione 1** sono ricomprese le **spese afferenti al personale** assunto con contratti di lavoro flessibile. Come già anticipato, il ricorso alle predette risorse risulta indispensabile e fondamentale per sopperire alla carenza di personale. Si evidenzia che il fabbisogno di personale è necessario in quanto risultano scoperte posizioni che fanno riferimento ai servizi primari per Agenzia legati all'attuazione delle linee di indirizzo regionali.

Il tetto di spesa per tale tipologia di contratti è fissato normativamente dall'articolo 9, comma 28 del D.L. 78/2010 nel 50% della spesa a tale titolo sostenuta nel 2009. Come noto, Agenzia non esisteva nell'anno di riferimento e non sussiste alcun parametro di riferimento, pertanto ai fini della determinazione del limite di spesa si è individuata quale parametro di riferimento la spesa strettamente necessaria per far fronte ad un servizio essenziale per Agenzia. Tale scelta avviene sulla scorta delle considerazioni formulate nella pronuncia della Corte dei Conti, sezione delle autonomie locali, parere dell'adunanza del 20 dicembre 2016, n. 1/2017, cui si è ritenuto di attenersi in via prudenziale, sulla base della verifica condotta con la Direzione centrale funzione pubblica con la comunicazione, giunta via posta elettronica in data 17 dicembre 2019 dal Servizio Amministrazione personale regionale della Direzione Centrale autonomie locali, funzione pubblica, sicurezza e politiche dell'immigrazione.

Nelle previsioni di spesa si è tenuto conto, altresì, della sopravvenuta previsione dell'articolo 2, comma 2, del decreto legge 12 luglio 2018, n. 87 (Disposizioni urgenti per la dignità dei lavoratori e delle imprese), che ha aggiunto il comma 2 all'articolo 31 del decreto legge 81/2015 che così prevede: "2. Salva diversa previsione dei

contratti collettivi applicati dall'utilizzatore e fermo restando il limite disposto dall'articolo 23, il numero dei lavoratori assunti con contratto a tempo determinato ovvero con contratto di somministrazione a tempo determinato non può eccedere complessivamente il 30 per cento del numero dei lavoratori a tempo indeterminato in forza presso l'utilizzatore al 1° gennaio dell'anno di stipulazione dei predetti contratti, con arrotondamento del decimale all'unità superiore qualora esso sia eguale o superiore a 0,5. Nel caso di inizio dell'attività nel corso dell'anno, il limite percentuale si computa sul numero dei lavoratori a tempo indeterminato in forza al momento della stipulazione del contratto di somministrazione di lavoro”.

Rimane fermo il rispetto dei presupposti stabiliti dall'articolo 36, commi 2 e seguenti, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e della normativa, anche contrattuale, ivi richiamata, nonché dei vincoli generali previsti dall'ordinamento.

Al riguardo si richiama, infine, la deliberazione della Giunta regionale n. 578 del 16 aprile 2021 con la quale, per le motivazioni nella stessa riportate, gli enti regionali sono stati autorizzati alla stipula di contratti di lavoro flessibile nel limite del 20% della dotazione organica complessiva degli enti medesimi, da ripartire, poi, tra gli stessi sulla base delle esigenze manifestate ovvero ritenute prioritarie. In forza di quanto disposto con la citata deliberazione giuntale, il numero di unità assegnabili ad Agenzia è pari a cinque.

In ottemperanza a quanto disposto con la citata deliberazione giuntale n. 578/2021, il numero di unità di lavoratori somministrati assegnati presso Agenzia in ragione della stipula dei contratti derivati n. 17 173/A ProtGen del 23.03.2021 e n. 362/P ProtGen del 06.08.2021, in adesione alla Convezione sottoscritta dalla Regione Friuli Venezia Giulia con la società Randstad Italia S.p.A. risulta pari a cinque. In esito alle precitate adesioni si è pertanto provveduto ad assumere i relativi impegni a copertura agli oneri discendenti dall'atto convenzionale per un importo complessivo pari ad euro 179.000,00 a carico del Bilancio 2021 (capitolo/S 1012).

In merito si rileva infine che, vista la necessità di adempiere al fabbisogno di personale di Agenzia successivamente alla scadenza dei contratti di lavoro somministrato in essere, ricorrendo nuovamente alla somministrazione di lavoro a tempo determinato e al fine di assicurare lo svolgimento dei citati servizi primari di Agenzia ed il raggiungimento degli obiettivi specifici delle linee di azione strategiche del Piano strategico 2021-2023, si è proceduto all'impegno della spesa relativa al contratto derivato PROTGEN-CON-2021-15-P di data 13 dicembre 2021 per fare fronte agli oneri conseguenti all'affidamento del servizio in parola per un importo complessivo pari ad euro 500.000,00 con imputazione della spesa a carico del capitolo/S 1012 per un importo corrispondente pari ad euro 250.000,00 per ciascuno degli anni 2022 e 2023.

La contabilità economico-patrimoniale armonizzata

L'articolo 2 del D.lgs. 118/2011 prevede specificatamente l'obbligo per gli enti strumentali della Regione, a decorrere dal rendiconto 2017, di affiancare al tradizionale sistema di contabilità finanziaria – che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione - un sistema di contabilità economico-patrimoniale, seppure a soli fini conoscitivi, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sotto il profilo finanziario ed economico patrimoniale.

Ai sensi dell'articolo 63, comma 2 del D.lgs. 118/2011, il rendiconto generale è composto anche dal Conto economico e dallo Stato patrimoniale, di cui si fornisce di seguito una sintesi.

CONTO ECONOMICO al 31.12.2021

Tra i componenti positivi della gestione, si evidenziano in particolare i **proventi da trasferimenti e contributi**, voce che comprende i **trasferimenti correnti** della Regione ad Agenzia della quota annuale per le spese di funzionamento e per l'attività determinata in sede di approvazione della legge di bilancio regionale ai sensi dell'articolo 30 decies della legge regionale 4 giugno 2009 n. 11, come modificata dalla legge regionale 28 dicembre 2018, n. 29 (Legge di stabilità 2019), accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria per un importo complessivo pari ad euro 775.000,00.

Tra i componenti negativi della gestione, si evidenzia che i costi della gestione ordinaria dell'esercizio ammontano complessivamente a euro, 449.953,93 e corrispondono a spese esigibili e impegnate e costi di competenza economica dell'esercizio. Si segnala, in particolare, che i costi riguardano principalmente:

- le **prestazioni di servizi**, per l'acquisizione di servizi afferenti alla gestione operativa dell'ente per un importo pari ad euro 316.468,72;

- l'**utilizzo di beni di terzi**, a copertura degli oneri, pari a 29.000,00 euro, discendenti dal rimborso delle spese gestionali afferenti i beni immobili del patrimonio regionale attribuiti alla disponibilità, alla gestione diretta e indiretta e alla vigilanza di Agenzia;

- i **trasferimenti e contributi**, riferiti alle risorse finanziarie correnti trasferite da Agenzia alla Regione, nonché ad enti regionali per un importo complessivo pari a euro 65.283,40, nonché i contributi agli investimenti destinati alla Regione per l'attività affidata alla Società Insiel e alla Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati – SISSA, per lo svolgimento di un progetto di ricerca e sviluppo congiunto per la realizzazione dimostrativa di uno strumento informatico atto ad affinare la conoscenza delle necessità informative delle imprese al fine di migliorare i servizi a loro offerti per un importo pari a euro 35.382,20.

- **proventi e ed oneri straordinari**, riferiti sia a sopravvenienze attive e insussistenze dell'attivo per economie sui residui passivi pari ad euro 20.367,14 afferenti a debiti contratti nel 2020 ed eliminati in sede di riaccertamento ordinario dei residui, sia a imposte pari a euro 9.672,34 relativo all'imposta sulle attività produttive (IRAP) a carico dell'Agenzia per il personale somministrato.

Il **risultato economico dell'esercizio** evidenzia un utile d'esercizio pari a 335.750,60 euro.

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

CONTO ECONOMICO Esercizio 2021

Conto Economico	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1 Proventi da tributi	0,00	0,00		
2 Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00		
3 Proventi da trasferimenti e contributi	775.000,00	821.940,41		
<i>a Proventi da trasferimenti correnti</i>	775.000,00	821.940,41		A5c
<i>b Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00		E20c
<i>c Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00		
4 Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00	0,00	A	A1a
<i>a Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00	0,00		
<i>b Ricavi della vendita di beni</i>	0,00	0,00		
<i>c Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00	0,00		
5 Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8 Altri ricavi e proventi diversi	6,10	0,00	A5	A5a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	775.006,10	821.940,41		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.759,61	1.017,44	B6	B6
10 Prestazioni di servizi	316.468,72	261.672,53	B7	B7
11 Utilizzo beni di terzi	29.000,00	0,00	B8	B8
12 Trasferimenti e contributi	100.665,60	35.469,50		
<i>a Trasferimenti correnti</i>	65.283,40	5.000,00		
<i>b Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	35.382,20	30.469,50		
<i>c Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	0,00		
13 Personale	0,00	0,00	B9	B9
14 Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	B10	B10
<i>a Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	0,00	0,00	B10a	B10a
<i>b Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	0,00	0,00	B10b	B10b
<i>c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00	B10c	B10c
<i>d Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00	B10d	B10d
15 Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	B11	B11
16 Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	B12	B12
17 Altri accantonamenti	0,00	0,00	B13	B13
18 Oneri diversi di gestione	60,00	28,00	B14	B14
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	449.953,93	298.187,47		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	325.052,17	523.752,94	-	-

CONTO ECONOMICO

Conto Economico Esercizio 2021	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
<i>Proventi finanziari</i>				
19 Proventi da partecipazioni			C15	C15
a da società controllate	0,00	0,00		
b da società partecipate	0,00	0,00		
c da altri soggetti	0,00	0,00		
20 Altri proventi finanziari	3,63	0,50	C16	C16
Totale proventi finanziari	3,63	0,50		
<i>Oneri finanziari</i>				
21 Interessi ed altri oneri finanziari			C17	C17
a Interessi passivi	0,00	0,00		
b Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
Totale oneri finanziari	0,00	0,00		
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	3,63	0,50	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22 Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23 Svalutazioni	0,00	0,00	D19	D19
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24 Proventi straordinari			E20	E20
a Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00		
b Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	20.367,14	0,00		E20b
d Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00		E20c
e Altri proventi straordinari	0,00	0,00		
Totale proventi straordinari	20.367,14	0,00		
25 Oneri straordinari			E21	E21
a Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00	0,00		E21b
c Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00		E21a
d Altri oneri straordinari	0,00	0,00		E21c
Totale oneri straordinari	0,00	0,00		
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	20.367,14	0,00	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	345.422,94	523.753,44	-	-
26 Imposte	9.672,34	3.915,90	E22	E22
27 RISULTATO DELL'ESERCIZIO	335.750,60	519.837,54	E23	E23

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2021

Nell'Attivo si evidenzia l'**Attivo circolante** composto da **crediti per trasferimenti e contributi** iscritti nell'esercizio 2021 per un importo complessivo pari a 775.000,00 euro, afferenti a crediti per i trasferimenti correnti dalla Regione.

Le **disponibilità liquide** ammontano a 251.525,62 euro, come peraltro evidenziato nel rendiconto finanziario, e rappresenta il saldo del conto corrente di Tesoreria gestito dall'Istituto Unicredit S.p.A. alla data del 31.12.2021.

Nel **Passivo**, il **Patrimonio netto** evidenzia un totale pari a 855.588,14 euro, pari all'avanzo portato a nuovo relativo all'esercizio 2020 di euro 519.837,54, e al risultato economico dell'esercizio al 31 dicembre 2021 di 335.750,60 euro. Tra i debiti, si segnalano:

- i **debiti verso fornitori**, che comprende quelli assunti per l'acquisto di servizi necessari al funzionamento di Agenzia per un importo finale di euro 105.790,72 e corrispondono all'importo dei residui passivi;
- i **debiti per trasferimenti e contributi**, che comprende i debiti assunti nei confronti dell'Amministrazione regionale e di altre amministrazioni per un importo complessivo pari ad euro 50.665,60;
- i **debiti tributari**, pari a 1.250,00 euro;
- **altri debiti** per un importo di 13.231,16 euro.

Il totale dello stato patrimoniale passivo pareggia con lo stato patrimoniale attivo per un totale di euro 1.026.525,62.

CONTI D'ORDINE

Si evidenziano gli **impegni su esercizi futuri**, in cui sono annotati gli importi iscritti nel Fondo pluriennale vincolato di spesa finale del 2021 per un importo complessivo pari a euro 517.292,64.

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Stato Patrimoniale (attivo) Esercizio 2021	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I <u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00	BI3	BI3
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	BI4	BI4
5 Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	BI6	BI6
9 Altre	0,00	0,00	BI7	BI7
Totale immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00		
<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1 Beni demaniali	0,00	0,00		
1.1 Terreni	0,00	0,00		
1.2 Fabbricati	0,00	0,00		
1.3 Infrastrutture	0,00	0,00		
1.9 Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III 2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	0,00	0,00		
2.1 Terreni	0,00	0,00	BI1	BI1
a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2 Fabbricati	0,00	0,00		
a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3 Impianti e macchinari	0,00	0,00	BI2	BI2
a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4 Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	BI3	BI3
2.5 Mezzi di trasporto	0,00	0,00		
2.6 Macchine per ufficio e hardware	0,00	0,00		
2.7 Mobili e arredi	0,00	0,00		
2.8 Infrastrutture	0,00	0,00		
2.99 Altri beni materiali	0,00	0,00		
3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	BI5	BI5
Totale immobilizzazioni materiali	0,00	0,00		
IV <u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>				
1 Partecipazioni in			BI1	BI1
a imprese controllate	0,00	0,00	BI1a	BI1a
b imprese partecipate	0,00	0,00	BI1b	BI1b
c altri soggetti	0,00	0,00		
2 Crediti verso			BI2	BI2
a altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b imprese controllate	0,00	0,00	BI2a	BI2a
c imprese partecipate	0,00	0,00	BI2b	BI2b
d altri soggetti	0,00	0,00	BI2c: BI2d	BI2d
3 Altri titoli	0,00	0,00	BI3	
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	0,00	0,00	-	-

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Stato Patrimoniale (attivo) Esercizio 2021	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I <u>Rimanenze</u>	0,00	0,00	CI	CI
Totale rimanenze	0,00	0,00		
II <u>Crediti (2)</u>				
1 Crediti di natura tributaria				
a <i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00		
b <i>Altri crediti da tributi</i>	0,00	0,00		
c <i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	0,00		
2 Crediti per trasferimenti e contributi				
a <i>verso amministrazioni pubbliche</i>	775.000,00	0,00		
b <i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	CI2	CI2
c <i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	CI3	CI3
d <i>verso altri soggetti</i>	0,00	0,00		
3 Verso clienti ed utenti	0,00	0,00	CI1	CI1
4 Altri Crediti			CI5	CI5
a <i>verso l'erario</i>	0,00	0,00		
b <i>per attività svolta per c/terzi</i>	0,00	0,00		
c <i>altri</i>	0,00	0,00		
Totale crediti	775.000,00	0,00		
III <u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1 Partecipazioni	0,00	0,00	CI1,2,3,4,5	CI1,2,3
2 Altri titoli	0,00	0,00	CI5	CI5
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV <u>Disponibilità liquide</u>				
1 Conto di tesoreria				
a <i>Istituto tesoriere</i>	251.525,62	596.539,15		CI1a
b <i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00		
2 Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	CI1	CI1b e CI1c
3 Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CI2 e CI3	CI2 e CI3
4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
Totale disponibilità liquide	251.525,62	596.539,15		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.026.525,62	596.539,15		
D) RATEI E RISCONTI				
1 Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
2 Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00		
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.026.525,62	596.539,15	-	-

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

Allegato n.10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Stato Patrimoniale (passivo) Esercizio 2021	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	0,00	0,00	AI	AI
II Riserve	0,00	0,00		
b da capitale	0,00	0,00	AI, AI3	AI, AI3
c da permessi di costruire	0,00	0,00		
d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00		
e altre riserve indisponibili	0,00	0,00		
f altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III Risultato economico dell'esercizio	335.750,60	0,00	AIX	AIX
IV Risultati economici di esercizi precedenti	519.837,54	0,00	AV8	
V Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	855.588,14	519.837,54		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1 Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2 Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3 Altri	0,00	0,00	B3	B3
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00	0,00		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00		
D) DEBITI (1)				
1 Debiti da finanziamento				
a prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
b v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
d verso altri finanziatori	0,00	0,00	D5	
2 Debiti verso fornitori	105.790,72	38.901,59	D7	D6
3 Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4 Debiti per trasferimenti e contributi				
a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b altre amministrazioni pubbliche	50.665,60	0,00		
c imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
e altri soggetti	0,00	0,00		
5 Altri debiti			D12,D13,D14	D11,D12,D13
a tributari	1.250,00	0,00		
b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00		
c per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
d altri	13.231,16	37.800,02		
TOTALE DEBITI (D)	170.937,48	76.701,61		

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Stato Patrimoniale (passivo) Esercizio 2021	Anno	Anno-1	riferimento	riferimento
			art.2425 cc	DM 26/4/95
E) RATEI RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I Ratei passivi	0,00	0,00	E	E
II Risconti passivi			E	E
1 Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
a da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b da altri soggetti	0,00	0,00		
2 Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3 Altri risconti passivi	0,00	0,00		
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0,00	0,00		
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.026.525,62	596.539,15		
CONTI D'ORDINE				
1) Impegni su esercizi futuri	517.292,64	303.283,86		
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		
TOTALE CONTI D'ORDINE	517.292,64	303.283,86		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo